

## CURSO GESTIÓN DE PROYECTOS

### FUNDAMENTACIÓN

Hoy en día, los proyectos son los medios que utilizan las organizaciones, tanto públicas como privadas, para avanzar hacia su visión estratégica y para enfrentar las necesidades crecientes de cambio que el entorno global exige.

Dentro de las habilidades de la administración y dirección de proyectos, la planificación, seguimiento y control del alcance, tiempos, costos y riesgos de los proyectos, son competencias esenciales para la exitosa implementación de los esfuerzos temporales en un entorno altamente cambiante.

Bajo ese contexto, este programa busca lograr el alineamiento estratégico de los proyectos de una organización, en conjunto con el desarrollo de un lenguaje común entre sus profesionales, colaboradores y otros grupos de interés, el conocimiento de metodologías de estándar internacional para la administración de proyectos y la aplicación sistemática de técnicas y herramientas de uso, asociado a las mejores prácticas de esta disciplina, orientándose hacia el análisis de su problemática interna, uso de casos aplicados a su realidad laboral y talleres prácticos para fortalecer las competencias.

### OBJETIVO GENERAL

- Distinguir la importancia y el rol de una metodología formal para la planificación, seguimiento y control de proyectos.
- Reconocer las bases conceptuales y ser capaz de aplicar un proceso racional y eficaz para planificar, monitorear y controlar proyectos, basado en las mejores prácticas. Aplicar las técnicas y herramientas de planificación, seguimiento y control de proyectos, de acuerdo a estándares internacionales.

### DIRIGIDO A

El programa está dirigido a profesionales y técnicos que lideran y participan activamente en el proceso Administración de Proyectos, al interior de la Superintendencia de Salud, y que requieran actualizar y estructurar sus conocimientos de Planificación, Seguimiento y Control de Proyectos.

### DURACIÓN

38 horas cronológicas

## **METODOLOGÍA**

Para lograr una efectiva y eficiente transferencia de conocimientos y adquisición de habilidades, este curso considera la utilización del concepto de: aprender aplicando.

Se consideran las siguientes metodologías:

Horas Teóricas:

- Clases expositivas e interactivas, donde el alumno realiza y responde preguntas al relator con apoyo de material audiovisual (PowerPoint, transparencias, películas, etc.).

Horas Prácticas:

- Discusión y análisis colectivo de los principales tópicos con la ayuda del relator, con análisis de diversos ejemplos.
- Talleres y ejercicios prácticos.
- Evaluación del curso.

## **REQUISITOS DE APROBACIÓN**

### **Asistencia**

Los participantes deben cumplir con un mínimo de asistencia del **75%** durante la realización del programa.

### **Evaluación**

Los participantes deben obtener una calificación final igual o superior a **4,0** en la escala 1,0 a 7,0 para aprobar el programa.

Los participantes que cumplan con las exigencias del programa, recibirán un certificado de aprobación otorgado por la Universidad Bernardo O'Higgins.

**Nota: Las personas que no cumplan con el requisito de aprobación no recibirán ningún tipo de certificación.**

## PROGRAMA

### MÓDULO I: CONCEPTOS GENERALES DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

- Definición de Proyectos y sus Características. Dirección de Proyectos, importancia y objetivos.
- Éxitos y Fallas Típicas en Proyectos en Sector Público.
- El ciclo de vida del proyecto en Sector Público (MDS): fases, entregables, controles.
- Estructuras organizacionales para proyectos características, ventajas y desventajas.
- Oficina de Administración de Proyectos (PMO - Project Management Office).
- Grupos de Procesos, Áreas de Gestión y Competencias Claves de la Dirección de proyectos (estándares PMI, IPMA e ISO 21.500:2013).

Talleres a ejecutar:

- Taller N°1: “Causas típicas de falla en proyectos”.
- Taller N°2: “Componentes del Ciclo de Vida”.
- Taller N°3: “Elección de Estructuras organizacionales”.
- Taller N°4: “Navegando por el PMBOK: Análisis matricial de grupos de procesos y áreas de conocimiento”.

### MÓDULO II: PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

- Secuencia Típica de Programación y Plan de Ejecución del Proyecto (PEP)
- Planificación del Alcance del Proyecto:
- Gestión de Requerimientos.
- Estructura de Desglose del Trabajo (EDT o WBS) como herramienta integradora de la programación.
- Planificación del Tiempos del Proyecto:
- Plan de Hitos, Diagramas Lógicos y Modelo Probabilístico de Análisis PERT.
- Estimación de Duración de Actividades, Carta Gantt.
- Planificación de Recursos y de Costos del Proyecto:
- Programación de recursos del proyecto (asignación y nivelación de recursos, histogramas, análisis de precio unitario, elaboración de presupuestos y programa de gastos del proyecto (planificación financiera).
- Plan de Costos y costos del ciclo de vida.

Talleres a ejecutar:

- Taller N°5: “Formulación de Requerimientos”.

- Taller N°6: “Definición WBS Proyecto”.
- Taller N°7: “Modelo Probabilístico PERT”.
- Taller N°8: “Análisis de Costo del Ciclo de Vida de Entregables de Proyecto”.

### **MÓDULO III: SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS.**

- Línea de Base del proyecto.
  - Sistemas de control por medición de avance físico y de costos.
  - Curvas de avance físico (curvas “S”).
  - Sistema de control por modelo Earned Value Analysis (EVA) para control integrado de tiempos y costos.
- Taller a ejecutar:
- Taller N°9: “Construcción e interpretación de curvas de avance físico”.

### **MÓDULO IV: ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE RIESGOS EN PROYECTOS**

- Descripción de estándares de Gestión de Riesgos (ISO 31.000 – COSO II y CAIGG).
  - Planificación de la administración de riesgos.
  - Identificación de riesgos de costos, del programa y técnicos.
  - Análisis cualitativo de riesgos (Matriz 5 x 5).
  - Análisis cuantitativo de riesgos (árboles de decisión, fondo de contingencia).
  - Desarrollo y control de la respuesta al riesgo.
- Taller a ejecutar:
- Taller N°10: “Identificación y Registro de Riesgos Operativos”.
  - Taller N°11: “Estimación de Fondo de Contingencias”.
  - Taller N°12: “Cálculo de Valor Monetario Esperado”.

### **Módulo V: Gestión de Proyectos con herramientas TI de apoyo a la automatización**

- Descripción general del software de gestión de proyectos.
  - Desarrollo de Programación de proyectos en Software de Gestión de Proyectos.
  - Estimación de cargas de trabajo (recursos) y costos asociados al programa.
  - Seguimiento del Proyecto apoyado por TI.
- Taller a ejecutar:
- Taller N°13: “Creando Programación Base del proyecto”.
  - Taller N°14: “Desarrollando el Seguimiento de Avance del Proyecto”.
  - Taller N°14: “Creando una Curva S desde MS Project Professional”.

**FICHA TÉCNICA**

Consultar si la actividad cuenta con Código Sence o ID Convenio Marco

Duración : 16 horas cronológicas

Horario : 18:45 a 21:45 horas

Programación : consultar

**Consultar por valores, descuentos, y/o programa en modalidad cerrada (mínimo 12 alumnos).**

**INFORMACIONES**

Dirección : Av. Viel Poniente 1965 – Santiago (Metro Rondizzoni)

e-mail : [capacitacion@ubo.cl](mailto:capacitacion@ubo.cl)

Teléfonos : 224772225 – 224772224 – 2224772226

Web : [www.ubocapcitacion.cl](http://www.ubocapcitacion.cl) – [www.ubo.cl](http://www.ubo.cl)